

2009 第一屆T3大學三校聯盟個案比賽 比賽內容計劃書

主辦單位：

國立成功大學 企業管理學系暨國際企業研究所

國立成功大學 管理學院個案中心

合辦單位：

國立中興大學 管理學院

國立中山大學 管理學院

提案日期 2009/08/25

目 錄

內容摘要.....	2
壹、 計畫宗旨及目的.....	3
貳、 企業協助事項	4
一、企業議題	4
二、競賽評審	4
三、自由參加事項(決賽)	4
參、 個案比賽行程.....	5
肆、 比賽具體內容.....	6
一、參賽成員資格	6
二、隊伍組成	6
三、申訴事項	6
四、優勝獎項	6
比賽具體內容(初賽).....	7
比賽具體內容(複賽).....	8
比賽具體內容(決賽).....	9
伍、 預計效益.....	10
陸、 個案比賽主辦單位連絡人	11

內容摘要

國立成功大學管理學院企業管理學系為促進產學業間的互動及倡導跨校交流，在本年度舉辦一場與國立中興大學及國立中山大學的跨校聯盟個案比賽。此比賽主要用意為促進產學業間的互動，讓學生能應用在校所研習的專業知識於業界的實務分析，為企業提供未來發展的參考，也讓企業有所機會提升企業在校園內的知名度，並發掘未來所需之優秀人才。

此比賽預定有分為初賽(初步篩選)、複賽、及決賽。其中複賽部份希望能夠邀請到五間優良企業合作，其合作項目如下：

- ✓ 企業內部中一重大決策議題(如:新產品推銷、新廠房國際地理位置選擇、自有品牌推廣等)，作為個案題目
- ✓ 一名內部人員為聯絡窗口，聯繫提供資料
- ✓ 一日企業參訪 (讓四組參賽隊伍(約16人)至企業參訪)
- ✓ 審核參訪隊伍之書面分析報告 (須審核報告數為四份)
- ✓ 一至二名的內部決策經理或專員至成大比賽場地擔任口頭報告評審

此比賽預期達到讓學生有機會接觸實務界企業的個案分析，將平日所學加以活用，也對企業內部有更深入的了解，也針對企業所需，為自己的未來生涯做提早的規劃準備，也讓企業能夠在徵聘階段能夠減少契合成本，並提高企業知名度，達到雙贏的成效。

壹、計畫宗旨及目的

近年來經貿市場競爭激烈，管理人才的培育已開始被企業界所重視，人力資本的挹注成為企業脫穎而出的重要課題。國立成功大學企業管理學系一直以承襲本校結合創新與務實的校風與傳統，自基礎紮根，從生活教育細微處著手，務求培養出具備專業創新能力，誠信務實特質與國際視野素養的優秀企業管理人才。身為國內管理界的領航者，本系結合了T3大學聯盟成員：國立成功大學、國立中興大學及國立中山大學等三所大學之管理學院中所有師生人才，預計舉辦第一屆T3聯盟個案比賽，希望在未來能與產業界有進一步的合作，讓學生的專業素養有其善揚之地，提升自我視野，為產業界給與更有價值的貢獻。

本計畫透過公開、公平的機制，舉辦個案分析比賽，希望透過此競賽，促進三校師生之間的交流，讓師生能夠互相學習觀摩，更讓學生經由與業界企業的互動，進一步了解企業管理實務之分析，成為企業所需之種子人才，也讓參與之企業從比賽過程中看到參賽同學以客觀及新穎的角度提供針對企業所提供之議題，所做的分析、制定與執行，並從中找尋具備潛力的優秀人才，降低未來蒐尋、磨合人才的成本。

貳、企業協助事項

為了增加學生與實務界的接觸，本比賽中之複賽部份，邀請了五家知名企業，提供以下協助：

- ✓ 企業內部中一重大決策議題，作為個案題目
- ✓ 一名內部人員為聯絡窗口，聯繫提供資料
- ✓ 一日企業參訪（讓四組參賽隊伍(約16人)至企業參訪）
- ✓ 審核參訪隊伍之書面分析報告（須審核報告數為四份）
- ✓ 一至二名的內部決策經理或專員至成大比賽場地擔任口頭報告評審

下列第一、二項內容為詳細說明，第三項則為企業自由參加項目。

一、企業議題

企業提出內部目前或過去所面臨的策略抉擇或問題(如：自有品牌的創作、新產品的推出、遷移公司工廠等抉擇)，供四組隊伍進行分析。在許可範圍內，希望合作企業能夠提供一名內部人員作聯絡窗口，開放一日讓該組隊伍(最多約16名參賽者)至企業參觀，對該議題稍作解說及回答問題，及針對該相關議題之分析提供相關協助。

一日參訪暫定為11月4日至11月13日之間，實際日期則由企業與系所確認決定之，而整分析階段在複賽比賽當日(12月18日)前結束。

二、競賽評審

複賽有分為書面報告及口頭報告兩部份，書面報告將預計在12月11日前以電子檔案方式寄達合作企業，由企業內部評分之。而口頭報告當日，則請企業安排一到二位的內部人員/經理前往成大台南校區擔任評審委員，並針對參賽隊伍所做的分析及表現(請見比賽內容之評分標準)給予評語，最後，從該四組隊伍中，選出最高分者，進入決賽。

此階段之口頭報告部分之比賽預定為98年12月18日，目前預定時間為當日下午2:00~5:00，當日晚上則有準備餐點，讓企業人員及師生有交流時間。

三、自由參加事項(決賽)

在複賽隔日將舉辦最後決賽，時間將預計為12月19日(六)下午，若參與企業有意願在旁觀看最後入圍者之表現，本系將為企業所派出之人員安排住宿及餐點，歡迎企業的參與。

參、個案比賽行程

此比賽分為三階段，第一階段為書面審核之初賽，第二階段為與實務界企業合作，讓參賽隊伍針對該企業所提出之議題做分析，第三階段則為總決賽，由本系統一提供一份個案並針對該個案做分析。(請見以下圖一)

圖一、個案比賽流程

說明會

舉辦日期：98年9月14日~98年9月25日

說明：成大企管系承辦人員於三校管理學院舉辦說明會，公告說明比賽內容。



初賽

收件截止日期：98年10月16日

公布初賽結果日期：98年10月30日

說明：報名團體透過書面或電子郵件，繳交書面資料至本系，再由校內外學者擔任評審，選出前20名優勝隊伍(不分大學部或碩士班)。



複賽

複賽抽籤日期：98年11月4日

舉辦複賽日期(口頭報告)：98年12月18日(五)

說明：在抽籤決定入圍各隊之個案題目後，隊伍開始與約定企業合作，針對該題目做背景分析及行動建議並製作書面報告，在複賽當日由所有約定企業擔任評審委員，針對該隊的口頭報告做評分，當日公佈比賽結果，並選出最高分之5支隊伍入圍決賽。



決賽

舉辦決賽日期：98年12月19日(六)

說明：本系將一份個案題目在早上8:00時統一公佈，給予隊伍共四個小時的時間分析該個案，並於當日下午13:00開始舉行口頭簡報。由教授及校外專案學者擔任評審委員，針對辯論內容做評分。比賽結果亦為當日公佈。

肆、比賽具體內容

參賽成員資格

凡為國立成功大學、國立中山大學、國立中興大學，上述T3聯盟成員三校之管理學院內大學部、碩士班之在學學生，均具參賽資格。

隊伍組成

由具參賽資格者組成，每隊上限為四人(可跨年級、跨科系)，每隊須取隊名(隊名不可含有學校或系所名稱)，並選出隊長一人擔任接洽窗口並協調隊伍各項事宜(包含抽籤決定個案和上台順序等)，該隊隊長並擁有對外發言權。

申訴事項

參賽隊伍若對初賽、複賽、或決賽之結果有任何異議，得於以下日期內填寫成績複查申請書提出：

- 初賽: 公佈初賽結果一週內(以郵戳為憑)掛號郵寄主辦單位處理。
- 複賽: 公佈複賽結果當日提出
- 決賽: 公佈複賽結果當日提出

優勝獎項

- 冠軍乙組 50,000元禮券、獎牌乙面；每人獎狀乙張。
- 亞軍乙組 30,000元禮券、獎牌乙面；每人獎狀乙張。
- 季軍乙組 10,000元禮券、獎牌乙面；每人獎狀乙張。
- 優秀獎兩組 6,000元禮券、獎牌乙面。

肆、比賽具體內容 (初賽)

比賽意向

書面審查篩選出20組最高分支隊伍進入複賽

作品內容相關規定

任何管理學相關之分析報告，可為學生修課中所完成之報告，參賽作品包括附件總頁數需為五十頁(含)以內。

各隊以電子郵件方式於規定時間內回傳預賽作品(需以PDF或DOC檔案格式製作)。由評審進行評選，由主辦單位公布進入複賽之20組隊伍。

評分標準

項目	權重	說明
邏輯思考	25%	作品內容適當性及思考邏輯性
分析能力	25%	針對所提出議題之分析能力
表達能力	25%	作品整體形象及表達能力
資料完整性	25%	參賽作品內容完整性

截稿日期

98年10月16日(星期五)下午17:00止

初賽結果公佈日

98年10月30日(星期五)

肆、比賽具體內容(複賽)

比賽意向

與實務界企業合作，進行企業議題分析比賽。

每一企業議題會有四組隊伍同時進行分析，該企業將從該四組隊伍中，選出一組最優秀隊伍進行決賽。最後共會有五組隊伍入圍決賽。

比賽方法說明

參加複賽隊伍將填寫志願，若有一企業同時有超過四組隊伍，則採取抽籤決定。決定企業議題後，參賽者將有約四周的時間，針對做書面分析及口頭報告準備。之後每一企業會從四組同時進行分析，企業將於此四組中選出最優秀者，進行決賽。

評分標準:

報告進行原則

書面報告: 在口頭報告前一周，每一企業將會收到書面報告。

口頭報告: 每組口頭報告時間約15分鐘，時間到以按鈴提醒，按鈴後30秒內需完成口頭報告，之後給予15分鐘讓評審進行問答。

總階段期間:

98年11月4日至98年12月18日

決定議題日期:

98年11月4日(星期三)

書面繳交日期:

98年12月11日(星期五)

口頭報告日期:

98年12月18日(星期五)

[複賽結果當日公佈]

項目		權重	說明
書面報告 佔總分40%	資料呈現完整性	25%	所利用之分析資料有完整呈現
	分析能力	25%	針對所提出議題之分析程度及
	邏輯思考	25%	作品內容適當性及思考邏輯性
	表達能力	25%	能夠清楚、有調理呈現分析結果
口頭報告 佔總分60%	資料呈現能力	15%	作品整體形象
	表達能力	30%	能夠清楚、有調理呈現分析結果
	團隊合作能力	25%	隊員之間之整合能力
	問題答覆能力	30%	問題答覆之完整性、適當性
加分項目10%	整體表現及禮儀	10%	著重參賽隊伍臨場表現及禮儀

肆、比賽具體內容 (決賽)

比賽意向

指定個案分析報告

比賽方法說明

決賽當日將由主辦單位提供統一份決賽專用之個案題目及資料個案將於當日早上8:00提供，給予入圍隊伍4小時之時間分析，之後於當日下午1:30開始口頭報告，每組有20分鐘的口頭報告時間，另10分鐘問答時間，使用時間共30分鐘。

決賽評審：由校內外老師與相關領域之業界專家擔任。

評分標準

項目	權重	說明
邏輯思考	20%	作品內容適當性及思考邏輯性
分析能力	20%	針對所提出議題之分析能力
表達能力	30%	作品整體形象及表達能力
問答能力	30%	問題答覆之完整性、適當性

比賽日期

98年12月19日(星期六)

[決賽結果當日公佈]

伍、預計效益

本次為自國立成功大學、國立中興大學及國立中山大學三所大學等T3大學成立聯盟後，第一次舉辦之重大交流活動。聯合三校的師資人力，讓學生能夠藉由接觸實務界並積極學習、磨練自我，也讓國內知名企業能夠在學生畢業前就能與其接觸，對彼此有進一步的了解，也能讓企業針對公司需求，了解現在三校學生素質，在未來找尋企業人才時，以最低的成本，找尋到最合適的人才，達到三方皆能夠獲利的成效。

陸、個案比賽主辦單位連絡人

主要聯絡窗口：

資深專案管理師 李苡榕 (Becky) 小姐

國立成功大學 企業管理學系暨國際企業研究所

E-mail: beckylee@mail.ncku.edu.tw

Tel: (06)275-7575 # 53501 / 專線: (06)276-6459

Fax: (06)208-0179

專案管理師 吳玟員 小姐

國立成功大學 企業管理學系暨國際企業研究所

E-mail: z9807039@email.ncku.edu.tw

Tel: (06)208-5890

Fax: (06)208-0179

計畫主持人：

主任 張紹基 教授

國立成功大學 企業管理學系暨國際企業研究所

E-mail: schang@mail.ncku.edu.tw

Tel: (06)275-7575 # 53506



國立成功大學管理學院 企業管理學系暨國際企業研究所

台南市大學路1號 企管系暨國企所辦公室
Phone: (06)275-7575 #53300 Fax: (06)208-0179
www.ba.ncku.edu.tw